

adhoc-manager.it



ADHOC

INTERVENTI MANAGERIALI

RISORSE SU MISURA PER L'AZIENDA



ADHOC INTERVENTI MANAGERIALI

Abbiamo creato ADHOC con l'intento di rendere accessibili alle imprese competenze manageriali di alto livello e di contribuire così al loro sviluppo ed alla crescita del loro valore sociale ed economico.

Crediamo fermamente nei valori che si generano attraverso le relazioni e la fiducia che ognuno dei nostri soci ha costruito nel tempo. Su questa base vogliamo diventare il punto di riferimento per le Aziende che in ADHOC possono attingere risorse in grado di accompagnarle verso il successo. Per questo ci mettiamo in gioco in prima persona, partecipando alla vita dell'impresa per portare i risultati che l'imprenditore si attende.

Pensiamo che i risultati generati dai nostri soci-manager cattureranno l'attenzione di ogni imprenditore e faranno di ADHOC il partner naturale dell'Azienda alla ricerca di figure manageriali che possano supportarla nello sviluppo, nella creazione di reti, nel passaggio generazionale, nella crescita internazionale e nell'innovazione.

Crediamo che il nostro successo dipenda dalle nostre azioni. Non siamo un'agenzia di collocamento, ma mettiamo al centro le aspettative dei nostri Clienti e le competenze dei nostri manager. Adottiamo qualsiasi forma innovativa di partecipazione al lancio di nuove attività ed attiviamo la capacità imprenditoriale insita in ogni manager al fine di aumentarne le prospettive di crescita.

La nostra mission è la soddisfazione del Cliente e dei nostri soci e non abbiamo difficoltà a rifiutare progetti o richieste che pensiamo di non poter evadere con successo.

 **FEDERMANAGER**
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE PERMANENTI
AGENZIE CONSULENTI TRIESTE

 **FEDERMANAGER**
AGENZIE CONSULENTI TRIESTE

 **MANAGERITALIA**
TRENTINO-ALTO ADIGE
TRENTINO-SOUTH TIRROL

TEMPORARY MANAGEMENT

OVVERO IL MIGLIOR MODO DI AFFRONTARE LE COMPLESSITÀ DEL MERCATO

Lanciare un progetto di sviluppo o risolvere criticità impreviste. Con questa formula garantiamo all'imprenditore competenze professionali d'eccellenza, modellate su esigenze reali e dimensione economica.

Un servizio innovativo, che evolve il modello tradizionale:

PREPARAZIONE E PERSONALIZZAZIONE

L'ADHOC Manager è tagliato su misura per l'esigenza dell'azienda: competenze, tempi e prestazioni sono decisi di comune accordo. I costi, dove possibile, si legano ai risultati.

PATTI CHIARI

Il costo dell'intervento è stabilito in fase di contratto ed è omnicomprensivo.

ECCELLENZE AL VOSTRO SERVIZIO

Grazie al proprio radicamento territoriale ed al bacino di eccellenza delle associazioni manageriali, ADHOC può valutare e selezionare le professionalità più adatte al progetto aziendale.

SERVIZIO GARANTITO

Non il singolo Manager, ma l'intero team ADHOC si fa garante del risultato. Oltre al costante controllo del progetto è previsto all'occorrenza l'affiancamento o l'integrazione del TM a garanzia del risultato finale.

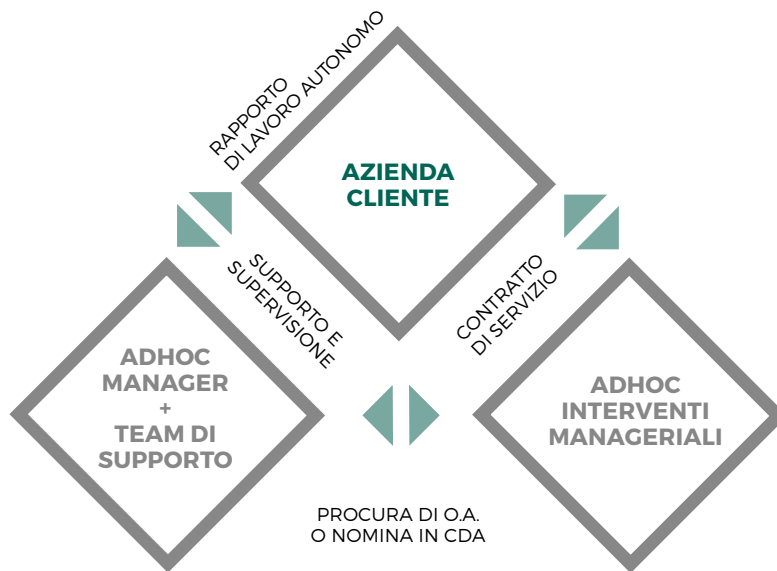
SUPPORTO COMPLETO

L'ingresso in azienda di un temporary manager è soltanto il primo passo. Un team multidisciplinare di professionisti è pronto a supportare la sua azione integrandone le competenze.

FLESSIBILITÀ

Qualunque azienda, di ogni dimensione, può avvalersi di manager di altissimo livello, con impegno e costi commisurati al cliente.





IL MODELLO CONTRATTUALE

UN RAPPORTO TRIANGOLARE, CHE COINVOLGE IN MODO TRASPARENTE I TRE ATTORI DEL SERVIZIO

ADHOC, con cui il cliente stipula il contratto di servizio, garantisce qualità e successo dell'intervento, per lo svolgimento del quale si avvale dei propri soci manager.

Il Temporary Manager inserito in azienda è costantemente affiancato da un team ADHOC che monitora il progresso del progetto e ove necessario interviene con altre competenze e professionalità.

Periodici incontri tra il Cliente ed il team ADHOC permettono di valutare i progressi compiuti e di stabilire eventuali interventi migliorativi.

Questo approccio garantisce la continuità dell'intervento e permette l'accesso a competenze multidisciplinari fornite da manager con pluriennale esperienza nei più svariati settori di business.

AREE AZIENDALI COPERTE DAI SOCI DI ADHOC



SETTORI MERCEOLOGICI DI PROVENIENZA DEI SOCI DI ADHOC



LA SQUADRA

**OLTRE 150 SOCI
MANAGER E DECENNI
DI ESPERIENZA
MATURATA IN AZIENDA
E SUL MERCATO:
QUESTI I NUMERI
DEL NOSTRO TEAM**

Questi i numeri del nostro team, composto da professionisti del fare, abituati a individuare gli obiettivi, elaborare strategie e operare concretamente, autonomamente e in prima persona per raggiungere il risultato.

Competenza professionale, spiccate capacità organizzative e una personalità autorevole sono gli ingredienti per costruire una squadra aziendale vincente. Possiamo contare su specialisti in ogni area aziendale, con esperienze di alto livello maturate in moltissimi settori merceologici.



SERVIZI

TEMPORARY MANAGEMENT

Un servizio innovativo, modellato su esigenze reali.

È un modo nuovo di affrontare esigenze reali. Un team interdisciplinare guidato da un leader di progetto analizza le esigenze del cliente ed individua la soluzione operativa ed i professionisti più adatti, che vengono inseriti in azienda. Per tutta la durata del progetto il team ADHOC garantisce una linea di comunicazione stabile con il cliente ed il controllo di qualità.

HEAD HUNTING

L'uomo giusto al momento giusto.

Agenzia accreditata per la ricerca e selezione del personale, ADHOC possiede un network relazionale unico grazie ai propri associati ed alle associazioni di categoria. Queste caratteristiche consentono ai nostri specialisti HR di selezionare e valutare i profili più adatti all'esigenza del cliente.

CONSULENZA AZIENDALE E FORMAZIONE

Concretezza ed operatività.

I soci di ADHOC operano come consulenti e formatori per trasferire alla Azienda Cliente metodi ed esperienze maturate in posizioni di RESPONSABILITÀ MANAGERIALE DIRETTA. In questo modo il know-how dei soci ADHOC contribuisce operativamente alla crescita dell' Azienda Cliente.



COMMERCIALE

EXPORT - ITALIA
LANCIO DI PRODOTTO
INGRESSO SU NUOVI MERCATI
COSTRUZIONE DI RETI DI VENDITA

RISORSE UMANE

RIORGANIZZAZIONE DELLE FUNZIONI AZIENDALI
GESTIONE DEL PERSONALE

DIREZIONE GENERALE ORGANIZZAZIONE

RIORGANIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO
DELLA STRUTTURA AZIENDALE
SUPPORTO ALL'IMPRENDITORE

AMMINISTRAZIONE, FINANZA, CONTROLLO

RAPPORTI CON LE BANCHE
PIANIFICAZIONE FINANZIARIA
GESTIONE CREDITO CLIENTI/FORNITORI
CONTROLLO DI GESTIONE

LOGISTICA ACQUISTI

OTTIMIZZAZIONE
GESTIONE MAGAZZINO
LIQUIDAZIONE DI MAGAZZINO
SCOUTING FORNITORI

SISTEMI INFORMATIVI

SFRUTTAMENTO DELLE POTENZIALITÀ DEL S.I. AZIENDALE
CREAZIONE DI UN SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO

PRODUZIONE

RAZIONALIZZAZIONE E PIANIFICAZIONE
DEL PROCESSO PRODUTTIVO
RILEVAZIONE ED ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

PASSAGGIO GENERAZIONALE

AFFIANCAMENTO AL PASSAGGIO GENERAZIONALE
OPERAZIONI STRAORDINARIE FUNZIONALI ALLO SVILUPPO



CASE STUDIES

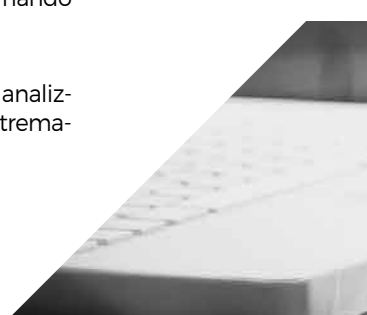
**UNA RASSEGNA
DI ALCUNI DEI NOSTRI PIÙ
RECENTI INTERVENTI
SUL CAMPO**

AREA LOGISTICA

CLIENTE	Azienda specializzata nella progettazione e produzione di articoli tecnici per la grande edilizia.
NECESSITÀ	Riorganizzare le attività e i processi operativi dell'area acquisti.
INCARICO	Razionalizzazione struttura dell'ufficio acquisti e del sistema di aziende fornitrici.
INTERVENTO	Il nostro temporary manager è entrato in azienda con le deleghe di Responsabile Acquisti. Dopo aver costruito un percorso formativo per i collaboratori, in accordo con la direzione aziendale ha definito gli obiettivi di periodo per il contenimento dei costi (-5%) e del parco fornitori (-20%). Nel corso dell'incarico è emersa l'esigenza di instaurare rigorose procedure di gestione dei pagamenti e di sviluppare una rete di fornitori in paesi strategici (Spagna, Slovacchia, Cina) per lo sviluppo di specifiche commesse estere.
CONCLUSIONI	Il manager ADHOC non si è limitato al raggiungimento degli obiettivi iniziali, ma ha individuato opportunità di miglioramento e sviluppo ulteriori.

AREA HR

CLIENTE	Azienda del settore dell'informazione.
NECESSITÀ	Verifica della struttura di direzione e della chiarezza dei ruoli direttivi, distribuiti tra soci e amministratore delegato.
INCARICO	Rilevazione dei compiti e responsabilità degli attori e progettazione di assetto e linee di comando efficaci, esenti da sovrapposizioni.
INTERVENTO	La delicatezza dell'incarico ha richiesto l'inserimento di un TM di grande carisma, proveniente da esperienze multinazionali, dove la definizione della struttura di comando riveste un'importanza fondamentale.
CONCLUSIONI	L'intervento di un manager estraneo alle dinamiche aziendali ha permesso di analizzare in modo obiettivo e sereno le problematiche ed ha favorito un dialogo estremamente costruttivo tra le figure coinvolte.

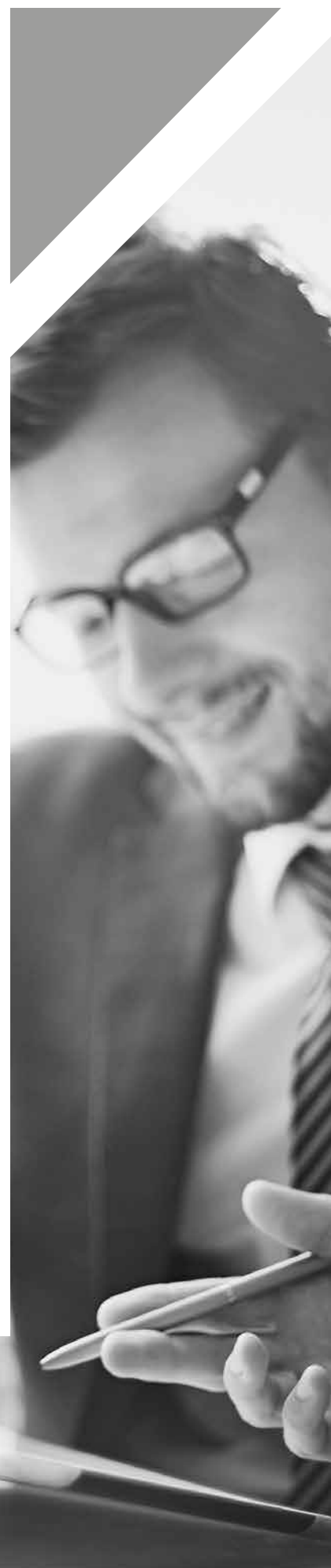


AREA COMMERCIALE

- CLIENTE** Prestigiosa azienda del settore lapideo, è da alcuni anni in una profonda crisi finanziaria e societaria.
- NECESSITÀ** Uno dei soci intende rilanciare l'azienda attraverso un concordato preventivo in continuità.
- INCARICO** Prima fase: redazione del piano commerciale a supporto del progetto industriale da presentare al tribunale. Seconda fase: rilanciare la struttura commerciale, pesantemente provata dalla crisi.
- INTERVENTO** Con un team multidisciplinare di TM abbiamo prima valutato le risorse professionali e la posizione sul mercato del cliente e successivamente redatto il piano commerciale richiesto. Un TM esperto del settore lapideo è stato quindi inserito per sei mesi in azienda con il ruolo di direttore commerciale. L'ADHOC manager ha ristrutturato l'ufficio commerciale e ripristinato l'immagine dell'azienda, scossa dalle passate vicissitudini.
- CONCLUSIONI** Grazie ad un team multidisciplinare abbiamo concluso nei brevissimi tempi richiesti dal procedimento il piano commerciale. Con l'inserimento di un TM esperto del settore il cliente ha potuto ristrutturare e motivare l'ufficio commerciale, ristabilendo sul mercato e presso i key accounts la propria immagine di solidità e serietà.

AREA OPERATION

- CLIENTE** PMI del settore meccanico.
- NECESSITÀ** A seguito di una crescita aziendale importante, necessità di riorganizzare la propria produzione per razionalizzarne i costi e migliorarne le performance.
- INCARICO** Introduzione di best practices ed individuazione delle risorse su cui l'azienda potrà contare in futuro.
- INTERVENTO** Per un periodo di 6 mesi il TM ADHOC ha assunto il ruolo di responsabile di produzione, introducendo corretti processi produttivi, razionalizzando la gestione degli ordini ed impostando corrette procedure di lavoro, formando nel contempo la risorsa interna selezionata per rilevare il ruolo al termine dell'intervento.
- CONCLUSIONI** Il TM ADHOC si è dimostrato immediatamente operativo e, nel breve periodo dell'incarico, ha fornito all'azienda strumenti e competenze per fare un decisivo salto di qualità



AREA COMMERCIALE EXPORT

CLIENTE

Azienda contraddistinta, nel corso degli ultimi anni, da una crescita costante sui mercati italiano ed esteri, grazie ad un'azione di MKTG spinta, ad un'efficace strategia di acquisizione dei clienti e ad un'innovativa idea di business.

NECESSITÀ

Rafforzare la gestione strategica, il controllo dei processi aziendali e dell'azione commerciale.

INCARICO

Inserimento in azienda di esperienze provenienti da realtà più strutturate.

INTERVENTO

Nella prima fase abbiamo inserito in azienda un manager con esperienza di direzione generale, che ha supportato i titolari nella creazione di processi e di un modello di struttura efficaci. Successivamente abbiamo impiegato le competenze di un manager specializzato sugli aspetti commerciali, che ha individuato potenzialità ulteriori di miglioramento sui mercati esteri ed italiano, attraverso l'adozione di nuove strategie commerciali. La soddisfazione della proprietà aziendale per l'intervento svolto ha condotto al rinnovamento ed ampliamento dell'incarico: il nostro team partecipa oggi alla stesura delle linee strategiche aziendali ed ha assunto un ruolo operativo, pienamente integrato all'interno della funzione commerciale.

CONCLUSIONI

La sintesi tra le practices in uso e le esperienze maturate dai manager ADHOC in contesti diversificati ha prodotto idee innovative e grandi opportunità di crescita.

AREA SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE

CLIENTE

Realtà nata dalla fusione di due utilities operanti sullo stesso territorio.

NECESSITÀ

Creare un sistema gestionale comune.

INCARICO

Analisi dei S.I. esistenti e pianificazione della loro integrazione. Conduzione del personale interno alla realizzazione di un S.I. comune entro il periodo di 6 mesi.

INTERVENTO

Abbiamo incaricato del progetto un socio con importante esperienza operativa aziendale in materia di IT e S.I., che è stato impiegato a tempo pieno all'interno dell'azienda cliente. L'incarico è stato prorogato di un mese allo scopo di introdurre nel ruolo una risorsa interna nel frattempo assunta.

CONCLUSIONI

Il manager ADHOC si è inserito con immediata operatività nel ruolo di IT manager, ha assunto la guida della funzione IT aziendale portando a termine l'incarico nei tempi richiesti. L'intervento formativo ha consentito al cliente di proseguire nella gestione ordinaria con risorse interne.

I NOSTRI ACCREDITAMENTI



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

Iscrizione all'albo provinciale dei soggetti autorizzati a svolgere, servizi di ricerca e selezione del personale (TN)



MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO

Abilitazione all'erogazione dei Voucher per l'internazionalizzazione (art. 5 del DM 15 maggio 2015)



CIM & FORM CONFINDUSTRIA VERONA

Partner Operativo



SIVE FORMAZIONE CONFINDUSTRIA VENEZIA

Partner Operativo



TRENTINO SVILUPPO SPA

Iscrizione albo consulenti autorizzati



APINDUSTRIA VICENZA

Partner



CNA TRENTINO

Partner



UNI VR

Partner progetto CLab

I NOSTRI CLIENTI



ADHOC INTERVENTI MANAGERIALI

Piazzetta Lainez, 6
38122 - TRENTO (TN)
Tel. 0461 239929 - Fax 0461 233722

Via Lussemburgo, 21
36100 VICENZA (VI)
Tel. 0444 320922 - Fax 0444 323016

informazioni.adhoc@gmail.com
www.adhoc-manager.it

